

文：梁永鉅

前稱恒鋒集團的聯網信貸(Online Credit)，原本是從事投資及時裝零售業務，但近一年來，該公司裏裏外外都起了極大的變化——改業務、改公司名，好像是一瞬間的事。該集團主席陳恆輝跟前董事吳木源的錢財糾紛，曾廣受大眾注意。現今的陳恆輝接受訪問，不談往事，只談其投資美國科技股大計。



## 聯網信貸主席 陳恆輝

暢談投資美國

陳恆輝有豐富的投資經驗，80年代初已在美國華爾街打滾，從事投資及公司醫生的商人銀行角色，初期只拯救一些小型公司，直至收購了一間中小型的銀行——American Pacific Bank，並於90年將其重組於Nasdaq上市，美國的商人銀行界才逐漸認識陳恆輝這個人。

當年收購該銀行只有一個很簡單的理由，就是它不願批發信用卡給當時的新移民，加上該行資產值不高，才能令

陳恆輝順利成功收購。

現時聯網信貸(以下簡稱聯信)的投資策略，是憑藉股東陳恆輝的融資經驗，去協助亞洲區內的有關科技公司在美國上市；同樣道理，亦會引進外地的高科技製造技術，去扶助亞太區有潛力發展的中小型企業。這種互為補充的做法，為聯信建立了很多附屬公司，擴大了其科技網絡的投資王國。

事實上，早在2年多前，陳恆輝已積極在美國尋找有質素的科技公司，縱

### 陳恆輝的收購理念

陳恆輝收購的公司有其基本原則，亦是一般商人銀行家都要遵守的原則。

#### a) 跟管理層多作溝通

直接跟該公司的管理層接觸，作實地的觀察，除抽空出席日常的業務會議外，更要一同參與業務上的運作，作較長期的仔細觀察。

#### b) 注重財政狀況

公司的會計及貨物營運是否健全，陳氏對此相當注重，若具收購價值的公司項目，但其營運情況不理想，可略作調整考慮。

#### c) 選擇合適的上市地位

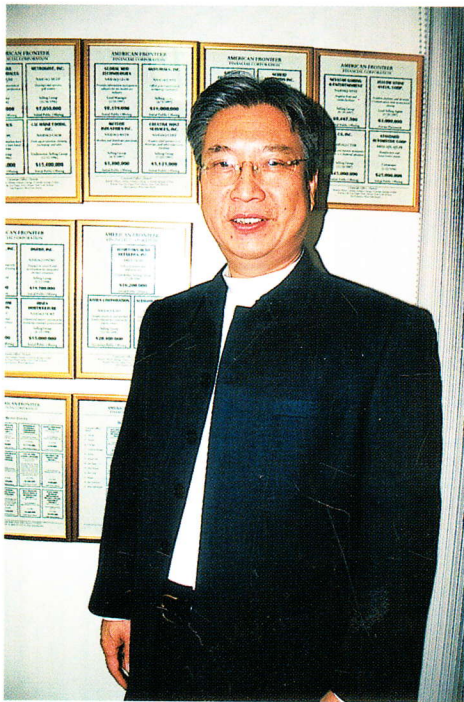
就算一間具有上市資格的公司，但亦要找尋適合的市場投資者。部分亞太地區的公司不一定適合在外地上市，除公司本身實力外，更要配合整體的投資環境所需。

## 科技股大計

使是一間很小規模的公司，只要有其獨特的科技概念，不論賺蝕也好，他都會部署作考慮收購，然後將之安排上市。

過去的一年，陳恆輝都是中美兩邊走，粗略估計，他有逾1/3時間留在美國，而且大部分時間都是跟當地公司的管理階層洽商，並四出找尋適合的公司作投資。

真正實現其科技網絡王國夢想的第一步，是陳恆輝於98年2月，以內部



陳恆輝背後的是美國上市公司證明文件。

資源方式，動用 900 萬美元收購了 eVision U.S.A. Com. Inc.；成為聯信的附屬公司後，積極發展網絡通訊、傳媒及金融服務等項目。

聯信積極投資互聯網業務，旗下的

eVision U.S.A. Com. Inc. 已成功在 Nasdaq 上市，現計劃明年再分拆兩間附屬公司於 Nasdaq 上市，分別是 eBanker 及 eBroker；初步估計集資額共約 1.25 億美元，折合港幣 9.7 億元。按原定計劃，eBanker 最遲可在明年中在美國公開招股，集資額最高約 1 億美元；另一間計劃分拆的 eBroker，集資額為 0.25 億美元。

聯信集團現時集中力量去扶助中、港科技企業往外地上市，可否會跟現時面世的創業板市場爭一席位置呢？

「完全是兩碼子的事，有些公司在港進行融資有困難，本地投資市場並不適合他們，而且創業板市場運作未見成形，有較濃厚的投資風氣，對於上市公司來說，不是一件好事。」陳氏說。

### 先佔市場位置才講盈利

聯信協助有需要的企業在海外覓地上市，至於同系的聯網商業(前稱為恆進國際)又如何？

聯網商業就是一間從事互聯網業務的上市公司，除原有零售商舖保持運作

外，更開設虛擬商舖去銷售時裝產品，實行提供網上銷售服務。

雖然改變取向投資互聯網業務，但何時才能提供真正的盈利呢？

陳恆輝表示投資科技行業是長線的，大趨勢所向，要擋也擋不了；首要部署好才能取得有利的市場位置，方能有賺取盈利的資格和能力。E

### 香港不能說不？

陳恆輝認為，香港能夠發揮的地方多的是，尤其是科技及軟件行業。

「香港人過去太安於現狀，缺乏憂患意識，大風暴一來就什麼都沒有了，這點跟外國很不同。」陳恆輝說。他以美國為例，它是一個不斷地求進步的國家；美國人不斷向各方面的領域層面發展，教育也好，農業也好，科技也好，甚至乎是普通的印刷業，也不斷地求新。

他說：「現時美國的網絡技術已朝寬頻的高速度發展，若亞洲區其他國家再不急起直追的話，美國的電腦資訊科技將仍然手執牛耳，亦即間接掌握了經濟形態的發展。」

對於本地的科技事業，陳恆輝仍然抱相當樂觀態度。

政府現時投資公匙基礎建設(PKI)，並推出核證中心去幫助電子商貿受到法律保障，數碼港落實推行，令不少大企業都拉攏外資合作，發展相關科技業務，形勢看似大好。

「香港仍是投資的好地方，只是產業形態改變了，我們只是早走了半步，還須再追趕上去。」陳恆輝說。

### 股權架構圖

